

24
ORE business
school

 Euroconference
 TeamSystem

AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

- 10 ottobre 2025
- Live streaming/Milano
- **EXECUTIVE MASTER IN FORMULA BLENDED**
- 6 mesi/12 weekend + corsi on demand



I punti di forza dell'offerta Executive

24ORE Business School è la prima business school italiana che da trent'anni opera nel mercato dell'education e della formazione manageriale con corsi di specializzazione e Master.

La linea Executive si rivolge a tutti coloro che intendono accelerare la propria carriera o sviluppare nuove competenze per progredire nel proprio percorso professionale; manager e professionisti che necessitano di un aggiornamento di skills tecniche e competenze manageriali necessarie per ricoprire posizioni apicali; imprenditori che ambiscono a migliorare le capacità di gestione aziendale



Partnership 24ORE BS Teamsystem

24ORE Business School unisce le forze con **Euroconference**, società del Gruppo TeamSystem, leader nell'erogazione di corsi di aggiornamento e approfondimento in ambito fiscale, societario, contabile e giuslavoristico dedicati ai professionisti.

Il piano di sviluppo della partnership sfrutterà non solo l'**offerta formativa di Euroconference** ma anche le **soluzioni digitali di Teamsystem** oltre alla consolidata tecnologia delle **aule intelligenti** e della **piattaforma di erogazione contenuti** di 24ORE Business School.

TeamSystem Enterprise Legal è la piattaforma di servizi Cloud che risponde alle necessità dei General Counsel e dei loro team agevolando l'intero workflow di lavoro, sia lato Litigation che per quanto riguarda il Contract Management

TeamSystem Enterprise Legal è la soluzione

completa ed evoluta, che offre al Giurista di Impresa e al dipartimento legale, tutti gli strumenti necessari alla gestione, monitoraggio e reportistica dell'Ufficio Legale.

Grazie alla sua architettura multi-device assicura in ogni momento una visione a 360° dell'Ufficio, garantendo, allo stesso tempo, la massima sicurezza ed efficienza dei processi interni.

In TeamSystem Enterprise Legal la semplificazione e l'automazione dei flussi di comunicazione con i collaboratori esterni si traducono in un drastico risparmio di tempo e abbattimento dei rischi.

Inoltre, i flessibili sistemi di reportistica rendono agevole l'analisi dei costi e della produttività di ogni collaboratore, diventando un valido supporto su cui fondare ogni processo decisionale.

Completa la tua formazione con i prodotti Euroconference selezionati per te!

Area legale

- Master Breve Legal
- Euroconference Pass Legal Seminari
- Euroconference Pass Legal Master
- Euroconference Pass Legal Full

Area fiscale

- Master adempimenti di azienda
- Revisione legale: percorso di approfondimento

Area lavoro

- Percorso Paghe e Contributi 2.0

Caratteristiche del Master

Competenze e obiettivi

Si acquisiranno le competenze per gestire i più rilevanti aspetti economico-finanziari d'impresa, dalla **redazione del bilancio al controllo di costi e ricavi**, fino alla gestione della **finanza ordinaria** con focus sul rapporto con le banche e gli strumenti di finanziamento e investimento.

A chi è rivolto

- Figure junior della funzione amministrazione, finanza e controllo di gestione
- Responsabili e addetti di uffici amministrativi e contabili di aziende
- Liberi professionisti e praticanti di studi professionali
- Responsabili amministrativo-finanziari di piccole imprese
- Imprenditori e consulenti aziendali

4 Ragioni per iscriverti subito

- **Metodologia didattica concreta** basata su esercitazioni, simulazioni e discussione di case study
- Corso tenuto da Senior Manager, Professionisti e Consulenti aziendali che garantiscono esperienza, concretezza e un **apprendimento guidato della materia**
- Uno dei titoli di maggiore successo di 24ORE Business School
- **Executive Master Certificate** conseguibile con una **frequenza di almeno l'80% delle lezioni**

Metodologia didattica

La didattica del Master prevede un approccio operativo che alterna lezioni frontali ed esercitazioni e permette ai partecipanti di interagire con i docenti e di beneficiare di importanti opportunità di networking con i colleghi e con i docenti.

Percorso didattico

L'Executive Master è strutturato in formula part time per un totale di 12 weekend. Le lezioni si svolgono:

- venerdì dalle 14.15 alle 18.15
- sabato dalle ore 9.15 alle 17.15

Il Master può essere frequentato sia in aula che in modalità Live streaming, con possibilità di interazione real time con i docenti. Le lezioni saranno registrate e a disposizione dei partecipanti fino alla fine del Master.

1° modulo BILANCIO E PRINCIPI CONTABILI

Ottobre 2025

- Venerdì 10 e sabato 11
- Venerdì 24 e sabato 25

Novembre 2025

- Venerdì 7 e sabato 8
- Venerdì 14 e sabato 15

2° modulo PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

Novembre 2025

- Venerdì 28 e sabato 29

Dicembre 2025

- Venerdì 12 e sabato 13

Gennaio 2026

- Venerdì 9 e sabato 10
- Venerdì 16 e sabato 17

3° modulo FINANZA AZIENDALE

Gennaio 2026

- Venerdì 30 e sabato 31

Febbraio 2026

- Venerdì 13 e sabato 14
- Venerdì 27 e sabato 28

Marzo 2026

- Venerdì 13 e sabato 14

3 moduli per raggiungere i tuoi obiettivi

1° modulo

Bilancio e principi contabili

Il Bilancio di esercizio

- Introduzione alla normativa di riferimento
- Finalità e postulati tra disciplina civilistica e principi contabili nazionali

Struttura obbligatoria del bilancio: OIC. n. 12

- Schemi, contenuti e dettaglio obbligatori di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario
- Bilancio in forma ordinaria, abbreviata e micro-imprese

Attività immobilizzate nella normativa italiana

- Le immobilizzazioni materiali e immateriali (OIC n. 16 e OIC n. 24)
- Analisi delle principali voci riferite alle immobilizzazioni materiali
- Criteri civilistici di valutazione di costi d'impianto e di ampliamento; sviluppo e pubblicità; brevetti e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno; concessioni; licenze e marchi; avviamento

- La normativa emergenziale e gli impatti sulle attività immobilizzate (la sterilizzazione degli ammortamenti e la rivalutazione dei beni di impresa)

Titoli e partecipazioni

- Valutazione delle immobilizzazioni finanziarie
- Iscrizione in bilancio dei titoli immobilizzati
- Titoli, partecipazioni e azioni proprie non immobilizzate
- Patrimonio netto nel OIC. 28
- Principali voci del Patrimonio netto
- Trattamento contabile dei versamenti e operazioni sul capitale
- La normativa emergenziale (le disposizioni temporanee in materia di riduzione di capitale, le perdite, l'inoperatività della causa di scioglimento per riduzione o perdita del capitale sociale)



Analisi delle aree critiche del Bilancio

- Le principali problematiche di ordine valutativo delle poste di bilancio
- Le più diffuse ipotesi di infedeltà nella rappresentazione contabile
- La verifica dei contenuti minimi delle relazioni accompagnatorie
- Le deroghe “causa Covid” al diritto societario (ricapitalizzazione, postergazione, redazione bilancio, ecc.)

Rimanenze e lavori in corso su ordinazione

Fondi per rischi e oneri, TFR e debiti

- Rilevazione e valutazione dei fondi per rischi e oneri
- Iscrizione in bilancio del TFR
- Classificazione e valutazione dei debiti

Classificazione e contabilizzazione dei crediti

- Costo ammortizzato e fattore temporale
- Perdite su crediti e determinazione del fondo svalutazione



Pianificazione e controllo di gestione

Presupposti, obiettivi e fasi dell'analisi di bilancio ai fini del controllo finanziario

- Le informazioni di analisi che gli schemi forniscono autonomamente: il bilancio come strumento di informazione
- Cenni sulla riclassificazione del bilancio civilistico per redigere il bilancio ai fini dell'analisi
- L'interpretazione delle voci patrimoniali ed economiche (rimanenze, ammortamenti, accantonamenti)

Gli schemi di riferimento per l'analista: lo stato patrimoniale

- L'analisi dell'equilibrio patrimoniale dell'impresa: Fonti ed Impieghi
- Differenze tra voci di breve termine e voci di medio e lungo termine
- Capitale investito netto e Net Working Capital (CCN)
- Equity e Posizione finanziaria Netta
- La leva finanziaria e il WACC

Il conto economico

- Gli schemi di riclassificazione del Conto Economico
- La suddivisione delle aree caratteristica, finanziaria e straordinaria
- Il MOL (EBITDA)
- Il reddito operativo (EBIT)

- Valore Aggiunto, Costo del Venduto, Margine di Contribuzione

L'incidenza delle imposte sul reddito e l'IRAP

Imposte anticipate e differite (cenni)

Il controllo di gestione nel contesto della pianificazione

- Il controllo di gestione
- Il sistema di pianificazione e controllo
- La contabilità analitica: funzioni, caratteristiche principali, criteri generali d'impostazione del sistema
- Dalla classificazione "per natura" alla classificazione "per destinazione" dei costi e dei ricavi
- Struttura e significato del risultato economico di contabilità analitica
- Gli oggetti di riferimento per il calcolo dei risultati particolari
- Le configurazioni di costo
- I procedimenti di attribuzione dei costi comuni

La contabilità analitica: modalità operative di svolgimento

- Modalità di raccordo tra contabilità generale e contabilità analitica
- Le diverse configurazioni di costo e il loro effetto sulla determinazione del risultato di periodo
- Direct costing

- Full Costing
- Direct Costing Evoluto
- La logica di definizione dei centri di responsabilità
- Il piano dei centri di responsabilità: sezioni principali e di supporto
- Metodologie di localizzazione dei costi
- Problematiche legate all'attribuzione dei costi generali e/o di struttura
- La contabilità analitica svolta a costi standard

Cost analysis e cost management

- Analisi della variabilità dei costi: il modello del B.E.P.
- L'utilizzo delle diverse configurazioni di costo nelle scelte di gestione
- Dall'analisi alla gestione dei costi

Il processo di costruzione del budget

- Il budget come sistema, strumento e processo
- Le fasi e la circolarità del processo formale di pianificazione
- Le dimensioni dell'articolazione e i documenti di rappresentazione del budget. Aspetti organizzativi e struttura del budget
- I centri di aggregazione dell'informazione: per centro di responsabilità, per prodotto e per canale
- Budget fissi e flessibili; budget scorrevole e non scorrevole
- Strutture e schemi del conto economico
- Calendario di budget
- Il budget delle vendite e dei costi commerciali e di marketing
- I budget della produzione, dei costi e degli approvvigionamenti
- Il budget del costo del lavoro e degli investimenti

Budget economico, finanziario e patrimoniale

- Free cash flow previsionale e suo utilizzo (cenni)
- Il budget di tesoreria a breve termine
- La programmazione dell'impiego del cash flow e valore per gli azionisti (cenni)

- La sintesi patrimoniale
- Budget e programmazione: alcune riflessioni conclusive sull'analisi preventiva degli equilibri aziendali

Il sistema di reporting e il suo ruolo nel processo di budgeting

- I principi, la struttura e le finalità del reporting
- I criteri di articolazione del reporting
- L'analisi tradizionali degli scostamenti tra consuntivo e programmato
- Le cause di scostamento e azioni correttive
- Il reporting innovativo: alcune considerazioni (cenni)



Finanza aziendale

L'area finanza e le sue funzioni in diversi contesti

- L'attività previsionale della funzione finanziaria
- Il ruolo del Chief Financial Officer nella gestione dei sistemi di pianificazione e controllo e nel controllo finanziario

Le scelte di finanziamento e l'analisi del fabbisogno finanziario previsionale

- La determinazione del fabbisogno finanziario
- Fonti e strumenti di finanziamento: breve, medio lungo

Metodologie di valutazione e gestione degli investimenti e capital budgeting

- Gli investimenti nel processo decisionale d'azienda
- Gli strumenti per le decisioni di investimento
- La valutazione economico finanziaria di un investimento con i metodi tradizionali

Gli indicatori per l'analisi

- Gli indici relativi alla situazione patrimoniale
- Gli indici relativi alla situazione economica
- Gli indici relativi alla situazione finanziaria
- Il significato di ROI e ROE e la leva finanziaria

Il Rendiconto finanziario

- Dal concetto di fondo a quello di flusso
- OIC 10
- Il rendiconto finanziario: struttura e finalità informative
- Esercitazioni pratiche

Il Piano Finanziario e i principali strumenti di gestione della finanza

- Dal rendiconto al piano (metodo diretto)
- Gli strumenti di controllo incassi, ageing e pagamenti.
- Importanza della pianificazione finanziaria
- I principali strumenti di debito (tipologie di linee)
- Il Cash Pooling, gli strumenti di controllo della cassa e di contenimento del rischio

La valutazione d'azienda

- Principi generali e scopo della valutazione
- Cenni sui principi contabili di riferimento
- I principali metodi di valutazione delle aziende
- La valutazione degli asset immateriali
- Casi pratici ed esercitazioni



Strumenti online

La piattaforma eLearning 24ORE Business School è progettata per garantire la massima flessibilità di accesso ai contenuti e alle attività didattiche.

Nella propria Area riservata legata al Master, ciascuno potrà accedere a:

- **Lezioni in live streaming con docenti di 24ORE Business School** in cui approfondire gli argomenti in programma, svolgere esercitazioni anche in virtual team di gruppo e partecipare a tutte le attività didattiche direttamente da casa
- **Video delle lezioni** per uno studio in autonomia o per rivedere gli argomenti trattati; tutte le lezioni saranno registrate e messe a disposizione dei partecipanti fino 2 mesi dopo il termine del Master
- **Slides delle lezioni e documenti di approfondimento** sempre disponibile e consultabile online



Docenti e testimonial

- **Fabio Chiesa**

Dottore Commercialista Revisore Legale
Studio Associato
Pasturenzi Chiesa Siciliano

- **Gianluca Dan**

Dottore Commercialista
Giornalista Pubblicista Partner
Studio Boscolo & Partners

- **Polo Priora**

Consulente e Trainer di Gestione e
Strategia D'Impresa
Mosaico s.r.l.

- **Vincenzo Ferragina**

Partner
Kon

- **Raffaele Forlini**

Partner
BMC



Info e contatti

Quota di iscrizione

- 150,00 Euro + IVA

Quota di partecipazione

- 5.300,00 Euro + IVA intero percorso

Il singoli moduli del Master sono acquistabili anche separatamente.

- 2.000,00 Euro + IVA modulo 1
- 2.000,00 Euro + IVA modulo 2
- 2.000,00 Euro + IVA modulo 3

Coordinamento didattico

Valeria Lonati
valeria.lonati@24orebs.com

Formazione corporate

Sei un'azienda?

Per informazioni ed iscrizioni contattaci a:

corporate@24orebs.com

Il Master può essere personalizzato e realizzato c/o l'azienda cliente, anche in modalità blended (aula e online).

Accreditamenti

Digit'Ed S.p.A. è iscritta all'Albo dei soggetti accreditati per i Servizi di Istruzione e Formazione Professionale presso la **Regione Lombardia** (iscrizione n° 1412).



Digit'Ed S.p.A. è inoltre ente di formazione accreditato dalla **Regione Lazio** (det. dir. n. G13562) e dalla **Regione Campania**.



Sede legale:
Milano, Via San Vigilio, 1 – 20142 Milano

Sedi operative:
Milano, Via Monte Rosa, 91 – 20149 Milano
Roma, Via Gaeta, 15 – 00185 Roma

24orebs.com

